

**TOPLANTI TUTANAĞI**

|                                        |                                                          |                                          |                                               |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Toplantı No</b>                     | 16                                                       | <b>Tarih ve Saat:</b> 25.02.2026 / 10:30 | <b>Yer:</b> Müze Binası Senato Toplantı Odası |
| <b>Toplantı Konusu</b>                 | 2026 Yılı Nisan-Mayıs Ayı YÖKAK İzleme Değerlendirmesi   |                                          |                                               |
| <b>Toplantıyı Gerçekleştiren Birim</b> | Kalite Komisyonu- Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü |                                          |                                               |
| <b>Toplantı Başkanı</b>                | Prof. Dr. Tolga TOLUNAY                                  |                                          |                                               |
| <b>Toplantı Raportörü</b>              | Şüheda Nisa APAYDIN                                      |                                          |                                               |

| Katılımcılar |                                |                                              |                |
|--------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| No           | Üye                            | Ünvan                                        | Katılım Durumu |
| 1            | Prof. Dr. Tolga TOLUNAY        | Rektör                                       | KATILDI        |
| 2            | Serkan YİĞİT                   | Genel Sekreter V.                            | KATILDI        |
| 3            | Prof. Dr. Ceren GÖKMENOĞLU     | Diş Hekimliği Fakültesi Temsilcisi           | KATILDI        |
| 4            | Dr. Öğr. Üyesi Fulya AYDIN     | Diş Hekimliği Fakültesi Temsilcisi           | KATILMADI      |
| 5            | Dr. Öğr. Üyesi Pınar NUR       | Hukuk Fakültesi Temsilcisi                   | KATILMADI      |
| 6            | Dr. Öğr. Üyesi Derya YAKUPOĞLU | Hukuk Fakültesi Temsilcisi                   | KATILMADI      |
| 7            | Dr. Öğr. Üyesi Nilgün DOĞU     | Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi        | KATILDI        |
| 8            | Dr. Öğr. Üyesi Esra ÖZER       | Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi        | KATILMADI      |
| 9            | Dr. Öğr. Üyesi Lamiha ÖZTÜRK   | İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Temsilcisi | KATILDI        |
| 10           | Dr. Öğr. Üyesi Oğuz CECE       | İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Temsilcisi | KATILDI        |
| 11           | Öğr. Gör. Mehmet Furkan ERGÜL  | Siyasal Bilgiler Fakültesi Temsilcisi        | KATILDI        |
| 12           | Dr. Öğr. Üyesi Hüsna Taş YETİM | Siyasal Bilgiler Fakültesi Temsilcisi        | KATILMADI      |
| 13           | Dr. Öğr. Üyesi Alev Emine İNCE | Güzel Sanatlar Fakültesi Temsilcisi          | KATILDI        |
| 14           | Dr. Öğr. Üyesi Zeynep ÖKTEM    | Güzel Sanatlar Fakültesi Temsilcisi          | KATILDI        |
| 15           | Dr. Öğr. Üyesi Irmak EVREN     | İletişim Fakültesi Temsilcisi                | KATILMADI      |
| 16           | Öğr. Gör. Mustafa Furkan ÇIRAK | İletişim Fakültesi Temsilcisi                | KATILDI        |

| Katılımcılar |                                     |                                                    |                |
|--------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| No           | Üye                                 | Ünvan                                              | Katılım Durumu |
| 17           | Prof. Dr. Murat Kadri AKTAŞ         | Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Temsilcisi | KATILMADI      |
| 18           | Arş. Gör. Canan SOYOĞUL             | Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Temsilcisi | KATILMADI      |
| 19           | Dr. Öğr. Üyesi Erva ÖZKAN           | Eczacılık Fakültesi Temsilcisi                     | KATILDI        |
| 20           | Dr. Öğr. Üyesi Zübeyir ELMAZOĞLU    | Eczacılık Fakültesi Temsilcisi                     | KATILDI        |
| 21           | Prof. Dr. Güngör Çağdaş DİNÇEL      | Tıp Fakültesi Temsilcisi                           | KATILDI        |
| 22           | Arş. Gör. Esmâ ŞUKURİCA             | Tıp Fakültesi Temsilcisi                           | KATILMADI      |
| 23           | Öğr. Gör. Tuğba ÇEVİK               | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Temsilcisi    | KATILDI        |
| 24           | Öğr. Gör. Dr. Cansel ÇAKIR          | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Temsilcisi    | KATILMADI      |
| 25           | Öğr. Gör. Tubanur PİRDAL            | Yabancı Diller Yüksekokulu Temsilcisi              | KATILMADI      |
| 26           | Öğr. Gör. Buket KARA                | Yabancı Diller Yüksekokulu Temsilcisi              | KATILDI        |
| 27           | Öğr. Gör. Alperen SARI              | Meslek Yüksekokulu Temsilcisi                      | KATILDI        |
| 28           | Öğr. Gör. Nurdan Gül KÖROĞLU        | Meslek Yüksekokulu Temsilcisi                      | KATILDI        |
| 29           | Dr. Öğr. Üyesi Hayriye AKTAŞ DİNÇER | Adalet Meslek Yüksekokulu Temsilcisi               | KATILDI        |
| 30           | Doç. Dr. Recep BENZER               | Sosyal Bilimler Enstitüsü Temsilcisi               | KATILMADI      |
| 31           | Öğr. Gör. Fatma Semiha ÖZÇELİK      | Sosyal Bilimler Enstitüsü Temsilcisi               | KATILMADI      |
| 32           | Dr. Öğr. Üyesi Cemre POLAT          | Sosyal Bilimler Enstitüsü Temsilcisi               | KATILDI        |
| 33           | Prof. Dr. Murat Kadri AKTAŞ         | Fen Bilimleri Enstitüsü Temsilcisi                 | KATILMADI      |
| 34           | Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU         | Sağlık Bilimleri Enstitüsü Temsilcisi              | KATILDI        |
| 35           | Canan YAZICI TEKGÜL                 | Sağlık Bilimleri Enstitüsü Temsilcisi              | KATILMADI      |
| 36           | Sena ZORLU                          | Uluslararası Ofis Temsilcisi                       | KATILDI        |
| 37           | Ekin Ece KÖPRÜCÜ                    | Uluslararası Ofis Temsilcisi                       | KATILMADI      |
| 38           | Ömer Faruk AKBAL                    | Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Temsilcisi           | KATILDI        |
| 39           | Sıla Yelda AKKAŞOĞLU                | Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Temsilcisi           | KATILDI        |
| 40           | Recep TOPRAK                        | Bilgi Teknolojileri Dairesi Temsilcisi             | KATILMADI      |

| Katılımcılar |                                 |                                                 |                |
|--------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| No           | Üye                             | Ünvan                                           | Katılım Durumu |
| 41           | Şermin BEKTAŞ                   | Bilgi Teknolojileri Dairesi Temsilcisi          | KATILDI        |
| 42           | Kübra SEVEN                     | Öğrenci İşleri Dairesi Temsilcisi               | KATILDI        |
| 43           | Fatma Nur BALKAN                | Öğrenci İşleri Dairesi Temsilcisi               | KATILMADI      |
| 44           | Bihter DEMİR ZAIMOĞLU           | İnsan Kaynakları ve Planlama Dairesi Temsilcisi | KATILDI        |
| 45           | Buse ÖMÜR                       | İnsan Kaynakları ve Planlama Dairesi Temsilcisi | KATILDI        |
| 46           | Serkan YİĞİT                    | İdari Mali İşler Dairesi Temsilcisi             | KATILDI        |
| 47           | Beyzanur ERTAN                  | İdari Mali İşler Dairesi Temsilcisi             | KATILDI        |
| 48           | Ebru ÖZDEMİR                    | Sürekli Eğitim ve Kariyer Merkezi Temsilcisi    | KATILDI        |
| 49           | Mehmet GÜRSOY                   | Sürekli Eğitim ve Kariyer Merkezi Temsilcisi    | KATILMADI      |
| 50           | Öğr. Gör. Gamze ÇİÇEK           | ERASMUS Temsilcisi                              | KATILDI        |
| 51           | Muhammed KOÇAL                  | Yapı İşleri Dairesi Temsilcisi                  | KATILDI        |
| 52           | Yılmaz ŞAHİN                    | Yapı İşleri Dairesi Temsilcisi                  | KATILDI        |
| 53           |                                 | Satın Alma ve Tedarik Yönetim Ofisi Temsilcisi  |                |
| 54           | Tuğrul DİNÇER                   | Satın Alma ve Tedarik Yönetim Ofisi Temsilcisi  | KATILDI        |
| 55           | Çağlar YILMAZ                   | Destek Hizmetleri Dairesi Temsilcisi            | KATILDI        |
| 56           | Erdoğan Gürkan ATASELİM         | Destek Hizmetleri Dairesi Temsilcisi            | KATILDI        |
| 57           | Gizem KÖPRÜLÜ                   | Teknoloji Transfer Ofisi Temsilcisi             | KATILMADI      |
| 58           | Aysu Demirci AKLAR              | Teknoloji Transfer Ofisi Temsilcisi             | KATILMADI      |
| 59           | Alper ALTINIŞIK                 | Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Temsilcisi   | KATILDI        |
| 60           | Esmâ ARSLAN                     | Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Temsilcisi   | KATILMADI      |
| 61           | Dr. Öğr. Üyesi Didem ÇATALKILIÇ | Ortak Dersler Birimi                            | KATILDI        |
| 62           | Nihat Onur BAYSAL               | Ortak Dersler Birimi                            | KATILDI        |
| 63           | Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN   | Kalite Akreditasyon Koordinatörü                | KATILDI        |
| 64           | Öğr. Gör. Umut LÜLECİ           | Kalite Akreditasyon Ofis Sorumlusu              | KATILDI        |

| Katılımcılar |                               |                                       |                |
|--------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| No           | Üye                           | Ünvan                                 | Katılım Durumu |
| 65           | Mehmet Ali ŞENGİL             | Kalite Akreditasyon Birimi Uzmanı     | KATILDI        |
| 65           | Seda ÖZEN YILMAZ              | Kalite Akreditasyon Birimi Uzmanı     | KATILMADI      |
| 66           | Şüheda Nisa APAYDIN           | Kalite Akreditasyon Birimi Uzman Yrd. | KATILDI        |
| 67           | Sueda Nisa YAMAÇ              | Öğrenci Temsilcisi                    | KATILMADI      |
| 68           | Oğuz Kağan YAĞMUR             | Öğrenci Temsilcisi                    | KATILDI        |
| 69           | Prof. Dr. Işıl İrem BUDAKOĞLU | Tıp Fakültesi Dekanı                  | KATILDI        |
| 70           | Kübra Necla SABAH             | Teknoloji Transfer Ofisi Uzmanı       | KATILDI        |

#### **Görüşülen Konular:**

1. Toplantı, Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY'ın açılış konuşmasıyla başlamıştır.
2. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından üniversitenin izleme ve değerlendirme süreci kapsamında daha erken bir tarihte ziyaret edileceğine ilişkin resmi bir yazının kuruma iletildiğini, söz konusu yazıda ziyaretin Nisan–Mayıs ayları içerisinde gerçekleştirileceğinin bildirildiğini ifade etmiştir.
3. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, üniversitenin son dönemde kalite güvencesi, eğitim-öğretim, araştırma ve kurumsal gelişim alanlarında önemli ilerlemeler kaydettiğini, yürütülen çalışmaların hızla devam ettiğini ve bu gelişimin ilgili kurumlar tarafından da yakından takip edildiğini belirtmiştir.
4. Bu kapsamda, üniversitenin daha erken bir izleme ve değerlendirme sürecine alınmasının yapılan çalışmaların bir göstergesi olduğunu vurgulayan Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, mevcut sürecin tüm birimler açısından önemli bir fırsat olarak değerlendirilmesi gerektiğini dile getirmiştir.
5. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, kalite güvencesi sisteminin kurumsal düzeyde güçlendirilmesi, yapılan çalışmaların sistematik hale getirilmesi ve tüm birimlerin sürece aktif katılım sağlamasının büyük önem arz ettiğini ifade etmiştir.
6. Toplantının, yaklaşan izleme ve değerlendirme sürecine yönelik hazırlıkların gözden geçirilmesi ve gerekli planlamaların yapılması açısından önem taşıdığını belirten Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, bu doğrultuda ilgili tüm birimlerin koordinasyon içerisinde hareket etmesi gerektiğini vurgulamıştır.
7. Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, konuşmasının devamında üniversitenin mevcut gelişim ivmesini sürdürmesi adına kalite odaklı yaklaşımın tüm süreçlere entegre edilmesi gerektiğini ifade etmiş ve sürece katkı sağlayan tüm akademik ve idari personele teşekkür etmiştir.
8. Açılış konuşmasının ardından Rektör Prof. Dr. Tolga TOLUNAY, toplantı gündemi kapsamında değerlendirmelerde bulunmak üzere sözü Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN'a bırakmış; akabinde Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN tarafından sunum gerçekleştirilmiştir.
9. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN kurumsal dış değerlendirme raporunda yer alan güçlü yönlerin korunmasının büyük önem taşıdığını, özellikle üst yönetimin kalite süreçlerine verdiği desteğin sürdürülebilirliğinin bu noktada kritik rol oynadığını ifade etmiştir. Üniversitede kalite güvencesi sisteminin genel hatlarıyla oluşturulduğunu, ancak bu yapının tüm akademik ve idari birimlere yaygınlaştırılması gerektiğini belirtmiştir.
10. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN kalite süreçlerinin yalnızca belirli birimlerde değil, kurum genelinde benimsenmesi gerektiğini ve bu kapsamda farkındalık çalışmalarının artırılmasının önemli olduğunu vurgulamıştır.
11. ÖZTURAN, stratejik planlama sürecinin başlatılmış olmasının önemli bir gelişme olduğunu, ancak planların etkinliğinin izleme ve değerlendirme mekanizmalarıyla desteklenmesi gerektiğini ve performans göstergelerinin belirlenmesi ve bu göstergelerin düzenli olarak izlenmesinin kurumsal gelişim açısından önemli olduğunu belirtmiştir.
12. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN veri temelli karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi gerektiğini, toplanan verilerin analiz edilerek yönetsel süreçlere entegre edilmesinin önemine değinmiştir.
13. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN iç ve dış paydaşlardan geri bildirim alma süreçlerinin geliştirilmesi gerektiğini, özellikle öğrenci ve mezun geri bildirimlerinin daha sistematik hale getirilmesinin önem arz ettiğini ifade etmiştir. Paydaş geri bildirimlerinin yalnızca toplanmasının yeterli olmadığını, bu geri

bildirimlerin iyileştirme süreçlerine yansıtılması gerektiğini vurgulamıştır.

14. ÖZTURAN, uluslararasılaşma faaliyetlerinin mevcut durumda sınırlı kaldığını, bu faaliyetlerin eğitim-öğretim, araştırma ve iş birliklerini kapsayacak şekilde genişletilmesi gerektiğini belirtmiştir.
15. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN araştırma faaliyetlerinin kalite süreçleriyle entegre edilmesi gerektiğini ve araştırma çıktılarının izlenmesine yönelik mekanizmaların geliştirilmesinin önemli olduğunu ifade etmiştir.
16. ÖZTURAN, süreç yönetimi ve iş akışlarının kurum genelinde tanımlanmış olmasının önemli olduğunu, ancak bu süreçlerin uygulamada tüm birimler tarafından etkin şekilde kullanılmasının sağlanması gerektiğini dile getirmiştir.
17. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, performans yönetimi, liderlik değerlendirme ve yönetim süreçlerine ilişkin sistemlerin geliştirilmesi gerektiğini, bu alanlarda ölçülebilir ve izlenebilir göstergelerin oluşturulmasının önem arz ettiğini vurgulamıştır.
18. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, kalite kültürünün kurumsal düzeyde güçlendirilmesi amacıyla eğitim, bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarının düzenli olarak yürütülmesi gerektiğini ifade etmiştir.
19. ÖZTURAN, birimler arası koordinasyonun artırılması ve iş birliğinin güçlendirilmesinin kalite süreçlerinin etkinliği açısından önemli olduğunu, bu süreçlere tüm personelin aktif katılımının sağlanması gerektiğini belirtmiştir.
20. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, kurumda gerçekleştirilen iyileştirme faaliyetlerinin kayıt altına alınması ve sistematik şekilde izlenmesinin yanı sıra kalite güvence sistemi kapsamında yapılan çalışmaların görünürlüğünün artırılması gerektiğini ifade etmiştir.
21. Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, üniversitenin izleme ve değerlendirme sürecine tüm birimleriyle hazırlıklı olması gerektiğini, mevcut çalışmaların gözden geçirilerek eksikliklerin giderilmesine yönelik hazırlıkların ivedilikle yapılmasının önemini vurgulamıştır.
22. Toplantı sonunda Rektör Prof. Dr. Tolga Tolunay, yapılan değerlendirmeler ve sunumlar doğrultusunda izleme ve değerlendirme sürecine yönelik hazırlıkların önemine bir kez daha dikkat çekmiştir.
23. Rektör Prof. Dr. Tolga Tolunay, ilgili tüm birimlerin sürece etkin katılım sağlaması, mevcut çalışmaların gözden geçirilmesi ve gerekli iyileştirmelerin ivedilikle hayata geçirilmesi gerektiğini ifade etmiştir.
24. Toplantıda ele alınan hususların titizlikle takip edilmesi gerektiğini vurgulayan Rektör Prof. Dr. Tolga Tolunay, katkı sunan tüm katılımcılara teşekkür ederek toplantıyı sonlandırmıştır.

#### Alınan Kararlar

1. Toplantı kapsamında yapılan sunum ve değerlendirmeler doğrultusunda, üniversitenin kalite güvencesi süreçlerine yönelik mevcut durum ele alınmış olup, izleme ve değerlendirme sürecine hazırlık kapsamında yapılması gereken çalışmalar üzerinde durulmuştur.
2. Bu kapsamda, birimlerin mevcut faaliyetlerini gözden geçirmesi, eksikliklerin tespit edilerek gerekli iyileştirmelerin yapılması ve kalite süreçlerinin daha etkin yürütülmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi gerektiği değerlendirilmiştir.
3. İzleme ve değerlendirme sürecine yönelik hazırlıkların koordinasyon içerisinde yürütülmesinin önem arz ettiği ve tüm birimlerin sürece aktif katılım sağlamasının gerekliliği ifade edilmiştir.

**Alınan Kararlar**

**Bir Sonraki Toplantı Tarihi:**

**Toplantı Saati:**

**Toplantı Yeri:**

**Gündem:**